



# LAB' BALADIYA

LABORATOIRE  
MUNICIPAL



## QU'EST-CE QUE C'EST ?

Le **Lab'baladiya (Laboratoire municipal)** est un dispositif qui se distingue des circuits classiques de la formation et qui intervient pour répondre aux **besoins d'accompagnement des collectivités** tunisiennes – des élus et agents municipaux dans leurs expériences de la décentralisation et de la gouvernance municipale, en lien avec leurs pairs français.

Cette initiative est portée par la **Fédération Nationale des Villes Tunisiennes (FNVT)**, l'**Ambassade de France en Tunisie** en partenariat avec le Ministère des Affaires locales et de l'Environnement, le Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères, l'Agence française de développement, Expertise France et le Centre National de la Fonction Publique Territoriale.

Décliné sous la forme de **6 ateliers** organisés sur l'ensemble du territoire tunisien, le Lab'baladiya propose aux élu-e-s et aux agents municipaux des deux rives de la Méditerranée **des approches et des outils pour mieux appréhender de manière pragmatique l'exercice du pouvoir local et du développement territorial** par :

- la **valorisation de l'expertise des collectivités** territoriales, en privilégiant les échanges de pratiques entre pairs (élu-e-s et agents tunisiens et français) autour de problématiques territoriales communes ;
- l'approfondissement des **relations de coopération décentralisée** existantes entre collectivités tunisiennes et françaises ; et
- le **partage de réflexions et de solutions concrètes** sur les problématiques prioritaires auxquelles sont confrontées les municipalités.

## POURQUOI S'INSCRIRE ?

- Pour **développer une capacité d'analyse approfondie** sur les questions liées à la gestion municipale, les politiques publiques locales et ce, quels que soient les contextes institutionnels, politiques et financiers ;
- Pour **apporter des réponses aux questions quotidiennes** de la gestion des affaires municipales ;
- Pour développer des **partenariats durables et utiles entre les collectivités** locales françaises et tunisiennes ;
- Pour **intégrer une communauté internationale d'experts et un réseau** d'élus et fonctionnaires de haut-niveau en matière de gouvernance et de développement territorial.

## A QUI S'ADRESSE LE DISPOSITIF ?

Le Lab'baladiya s'adresse aux **communes tunisiennes et françaises** qui souhaitent partager leurs expériences et développer leur savoir-faire dans un contexte de coopération entre collègues.

Les élu-e-s et agents municipaux sont éligibles aux ateliers du Lab'baladiya. Les élu-e-s et agents intéressés sont invités à compléter le **formulaire de candidature en ligne disponible dès le 1<sup>er</sup> novembre 2018** pour la première session :

- sur la page Facebook de la FNVT et du Ministère des Affaires Locales et de l'Environnement pour les collectivités tunisiennes (portail des collectivités locales) ;
- sur les sites Internet de l'Ambassade de France en Tunisie, de l'Institut français de Tunisie et de nos partenaires, pour les collectivités françaises.

Les candidatures reçues feront l'objet d'une sélection par le comité pédagogique du Lab'baladiya. Les candidats retenus seront directement contactés à l'issue du processus de sélection conduit par les partenaires.

## LES ATELIERS

Les ateliers du Lab'baladiya sont conçus pour **encourager le développement de solutions innovantes** et de pratiques fondées sur l'expérience des hommes et femmes investis au sein de leur commune.

Elaboré sur 2,5 jours de travaux, chaque atelier offrira un cadre d'échanges privilégiés autour de défis communs alternant sessions thématiques, témoignages pratiques, soirées-débats et visites de terrain.

Des promotions paritaires d'une trentaine d'auditeurs français et tunisiens partageront ainsi leurs pratiques, notamment sur :

- le cadre juridique tunisien de la gestion municipale, avec une mise en perspective par rapport à l'expérience française ;
- l'exercice des fonctions et d'un mandat d'élu ;
- la planification stratégique des territoires ;
- des solutions concrètes en résonance avec les spécificités du développement du territoire d'accueil de chaque session ;
- ainsi que sur une thématique ciblée pour chacun des ateliers.



1

BIZERTE  
بنزرت

4

LE KEF  
الكاف

5

KAIROUAN  
القيروان

3

SBEITLA  
سبيطلة

6

SFAX  
صفاقس

2

TOZEUR  
توزر

## LES ATELIERS

- 1 Attractivité Economique**  
*13-15 décembre 2018*  
(Date limite de candidature : 18 novembre 2018)
- 2 Gouvernance environnementale et efficacité énergétique des territoires**  
*février 2019*
- 3 Agriculture rurale et Economie Sociale et Solidaire**  
*février 2019*  
(atelier réservé aux communes de moins de 20 000 habitants)
- 4 Patrimoine et culture, leviers du rayonnement territorial**  
*avril 2019*
- 5 La ville et ses espaces publics**  
*avril 2019*
- 6 L'aménagement du territoire à l'heure de la métropolisation**  
*juin 2019*  
(atelier réservé aux agglomérations de plus de 150 000 habitants)

## ورشات العمل

- 1 الجاذبية الاقتصادية**  
من 13 إلى 15 ديسمبر 2018 // الموعد النهائي للترشح : 18 نوفمبر 2018
- 2 الحوكمة البيئية والفعالية في مجال الطاقة في الأقاليم**  
فيفري 2019
- 3 الفلاحة الريفية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني**  
فيفري 2019 (ورشة عمل مخصصة للبلديات التي يقل عدد سكانها عن 20.000 نسمة)
- 4 التراث والثقافة، وسيلة للاشعاع الإقليمي**  
أفريل 2019
- 5 المدينة وفضاءاتها العمومية**  
أفريل 2019
- 6 التخطيط المكاني في عصر المدن الكبرى**  
جوان 2019 (ورشة عمل مخصصة للبلديات التي يزيد عدد سكانها عن 150 000 نسمة)

## الفئة المستهدفة ببرنامج «لاب بلدية» ؟

تمّ تصوّر «لاب بلدية» لفائدة البلديات التونسية والفرنسية الراغبة في تبادل خبراتها وتطوير معارفها في سياق التعاون بين النظراء.

كلّ المسؤولين المنتخبين والموظفين البلديين مؤهلون للمشاركة في ورشات عمل «لاب بلدية».

المسؤولون المنتخبون والموظفون الراغبون في المشاركة في الدورة الأولى مدعوّون لتعمير نموذج طلب المشاركة عبر الإنترنت بداية من يوم 1 نوفمبر 2018

• على صفحات الفيسبوك الخاصة بالجامعة الوطنية للمدن التونسية وبوزارة الشؤون المحلية والبيئية - بالنسبة للبلديات التونسية (بوابة الجماعات المحلية) ؛

• على المواقع الإلكترونية لسفارة فرنسا بتونس، للمعهد الفرنسي بتونس ولشركائنا- بالنسبة للبلديات الفرنسية.

سيتم فرز طلبات المشاركة من قبل اللجنة الفنية لـ«لاب بلدية» ثمّ سيتمّ الاتصال مباشرة بالمرشحين الذين سيتمّ اختيارهم في نهاية العملية التي يجريها الشركاء.

## ورشات العمل

تم تصميم ورشات عمل «لاب بلدية» لتشجيع تطوير حلول مبتكرة وعملية تعتمد على تجارب البلديين.

ستوفّر كل ورشة مجالا على مدار يومين ونصف من العمل للتبادلات المميزة حول تحديات مشتركة وستراوح بين الجلسات الموضوعية، والشهادات العملية، والنقاشات المسائية، والزيارات الميدانية.

ستقوم بالتالي مجموعات متكونة من ثلاثين مشاركا، تونسيون وفرنسيون، بتبادل ممارساتهم خاصة فيما يتعلق بـ:

- الإطار القانوني التونسي لإدارة البلدية، مقارنة بالتجربة الفرنسية؛
- ممارسة المهام وبممارسة المسؤول المنتخب؛
- التخطيط الاستراتيجي للأقاليم؛
- حلول ملموسة تتماشى مع خصوصيات تنمية الإقليم المضيف لكل دورة؛
- موضوع مستهدف لكل من ورشات العمل.

## ما هو المخبر البلدي ؟

لاب بلدية ( المخبر البلدي ) هو وسيلة جديدة، مختلفة ومتميزة للتكوين، تهدف الى تلبية احتياجات المرافقة للبلديات التونسية ومسؤوليها المنتخبين، والموظفين في إرساء مسار اللامركزية والحكم المحلي في علاقة مع نظراءهم الفرنسيين.

تتبنى هذه المبادرة كل من الجامعة الوطنية للمدن التونسية والسفارة الفرنسية بتونس بالشراكة مع وزارة الشؤون المحلية والبيئة التونسية، وزارة أوروبا والشؤون الخارجية الفرنسية، الوكالة الفرنسية للتنمية، «أكسبرتييز فرانس»، والمركز الوطني للوظيفة العمومية الترابية الفرنسي.

يتمثل «لاب بلدية» في 6 ورشات عمل يتم تنظيمها في كامل أنحاء الجمهورية التونسية، ويتم توفير المناهج والأدوات للمسؤولين المنتخبين وموظفي البلديات من ضفتي البحر الأبيض المتوسط لفهم أفضل للسلطة المحلية والتنمية الترابية من خلال:

- تثمين الخبرات البلدية عبر تفعيل تبادل الخبرات بين النظراء التونسيين والفرنسيين حول القضايا الإقليمية مشتركة؛
- تعميق علاقات التعاون اللامركزي القائمة بين البلديات التونسية والفرنسية؛
- تبادل الأفكار والحلول الملموسة حول القضايا ذات الأولوية التي تواجه البلديات.

## ما هو الهدف من التسجيل في البرنامج؟

- تطوير القدرة على إجراء تحليل معمق للمسائل المتعلقة بإدارة البلديات والسياسات العامة المحلية، مهما كانت السياقات المؤسسية والسياسية والمالية؛
- تقديم أجوبة للأسئلة اليومية لإدارة الشؤون البلدية ؛
- إقامة شراكات مستدامة ومفيدة بين البلديات التونسية والفرنسية ؛
- الاندماج في شبكة دولية من الخبراء والمسؤولين المنتخبين والموظفين رفيعي المستوى في مجال الحوكمة والتنمية الترابية.



# لاب'بلدية

## المخبر البلدي

