



## Réunion Groupe-pays Mexique

Le 15 janvier 2014 – de 10h à 12h

À Cités Unies France, 9 rue Christiani 75018 Paris

Métro, ligne 2 ou 4 : Barbès- Rochechouart

*Réunion présidée et animée par le Président du Groupe-pays Mexique de Cités Unies France, Michel Sainte-Marie, Vice-président de la communauté urbaine de Bordeaux, déléguée à la coopération décentralisée.*

### Annexes associées à ce compte-rendu :

- Ordre du jour
- Liste des participants
- Liste des partenariats à jour
- Note de présentation et appels à participation du Projet européen ALLAS
- Bilan de l'appel à projet 2013

Cette réunion du groupe Mexique est l'événement de lancement du groupe, en présence de son président Michel Sainte-Marie, nommé à l'été 2013 et à l'origine de la création du groupe début 2012.

Nicolas Wit a rappelé le contexte de mise en œuvre du groupe Mexique lors des assises franco-mexicaines tenues à Bordeaux en 2012. Ce lancement correspond à la reprise officielle des activités, suite au refroidissement entre la France et le Mexique, durant l'année 2011.

La délibération du Bureau de Cités Unies France à l'été 2013, a confirmé la candidature de la Communauté urbaine de Bordeaux, et a nommé le Vice-président en charge des affaires internationales, Monsieur Michel Sainte-Marie, à la présidence du groupe-pays Mexique.

Le fil rouge de cette réunion était de balayer l'agenda des relations franco-mexicaines, particulièrement riche depuis l'été 2013, afin d'y intégrer nos travaux.

### Rappel des dates marquantes de la coopération France-Mexique

13 septembre 2011	Réunion Mexique CUF (Mission AMAIE)
23-24 février 2012	Rencontres Franco-mexicaine de la coop décentralisée
8 avril 2013	Réunion à l'initiative du MAEE
23 – 29 juin 2013	Délégation mexicaine " <b>mission CITES 2013</b> – Politiques publiques métropolitaines : instruments pour la planification, la rénovation et l'innovation urbaines"
14-15 juillet 2013	Visite ministérielle et lancement du Comité stratégique franco-mexicain
15 janvier 2014	<b>Réunion lancement du Groupe-pays Mexique CUF</b>

Après des remerciements chaleureux aux participants présents et institutions représentées, le président Sainte-Marie a vivement salué l'investissement de chacune des collectivités et souligné la richesse d'une telle diversité de niveaux de collectivités.

La CUB souhaite habiter sa présidence en proposant d'avoir une approche innovante, tout en se reposant sur les savoir-faire des collectivités. Ouverte à une démarche dynamisante, la CUB souhaite élargir le spectre de la coopération à des acteurs extérieurs.

Pour concrétiser cette idée, une structuration du groupe autour de trois axes de travail, caractérisant le groupe comme un « lieu de ressource » :

#### **a/ Connaissance et mutualisation de l'information**

L'échange d'informations est une nécessité primaire des travaux du groupe. Le président rappelle à tous l'importance de la collaboration aux sollicitations de CUF, et sa mission de vecteur d'informations.

**La publication du répertoire** est le fruit du recoupement des informations issues de l'ATLAS du MAE rempli par vos soins sur le site de la DAECT, mais aussi d'un travail d'actualisation régulier.

Prévu pour l'été 2014, le répertoire sera un travail collaboratif grâce à la remise d'une fiche pré remplie, qui sera amendée et validée par chacun d'entre vous.

Monsieur Jean-Marc Pastor souligne la valeur de la connaissance de ce qui est fait. Faisant référence à la période de refroidissement des relations franco-mexicaines, il soutient que le maintien de contacts humains, notamment entre parlementaires, a permis de dépasser les positions des institutions et des Etats. C'est là, une mission du groupe-pays CUF : être un lieu de rencontres humaines essentielles aux bonnes relations de coopération.

De même, **le dossier-pays Mexique**, lancé il y a un mois est également un exercice important pour accompagner au mieux les collectivités dans leurs actions extérieures. Au cœur des évolutions actuelles, l'enjeu de cette publication est d'être un outil capable de renseigner sur des aspects très précis mais aussi généraliste impliquant des activités de coopération.

CUF a embauché Râjaa Nouali, actuellement en poste à Puebla (Mexique) pour réaliser ce document, depuis la réalité des collectivités territoriales mexicaines. Dans la mesure du possible, CUF soumettra les travaux au fur et à mesure pour avis, un ajustement des contenus sera possible grâce à la **ressource humaine ponctuelle d'un stagiaire, qui arrivera le 19 février, au Pole Amérique Latine, Santiago Betancur.**

#### **b/ Promouvoir et élaborer une offre territoriale commune en direction des collectivités mexicaines**

Cette proposition trouve son origine dans une certaine « faible culture de coopération décentralisée » des collectivités mexicaines. La production collective

d'une offre territoriale permettra une meilleure visibilité, une plus grande efficacité et une compréhension des atouts de l'action extérieure des collectivités.

Ce document est aussi un moyen de réfléchir aux thèmes prioritaires et d'envoyer des messages de collaboration souhaitables à nos partenaires mexicains.

L'objet d'un tel « feuillet promotionnel » n'est pas de couvrir l'ensemble des sujets traités mais bien ceux que nous souhaitons valoriser.

Dans la lignée des priorités MAE et des savoir-faire dont nous disposons, il s'agira de valoriser le caractère multi niveaux du groupe-pays, au programme de la prochaine réunion.

### **c/ Un événement phare, type « séminaire ou atelier de travail » reflet de nos travaux**

Il s'agit d'inscrire davantage le groupe-pays dans un agenda mondial (et bilatéral) en proposant la tenue **d'un événement phare traduisant la réflexion des collectivités, et favorisant l'intégration de nouvelles familles d'acteurs**, en fonction des orientations et priorités proposées.

L'Ambassade de France au Mexique a joué un rôle incitatif dans la relance des partenariats en 2013 : suggérant des thématiques, répondant à des attentes dépassant parfois les compétences des collectivités et identifiant des acteurs ressources en direct (syndicat des eaux, centre de formation...) pour générer de nouveaux partenariats.

L'Ambassade du Mexique en France, représentée par Mesdames Rebollar et Angeles, souligne des changements radicaux, vers une meilleure réciprocité.

En effet, le SRE (pendant du MAE français) a fait un pas vers un équilibre en abondant au financement du Fonds conjoint franco-Mexicain pour la coopération.- Elles assurent une phase de dynamisation grâce à l'inscription de la coopération décentralisée, comme un nouvel axe de la politique extérieure du Mexique, par le Président Pena Nieto.

Martine Zejgman, représentante du Ministère des Affaires étrangères, référente Amérique Latine, confirme que cette riche actualité de visites de haut niveau a donné lieu à l'établissement de priorités autour de la diplomatie économique (ou « diplomatie démultipliée ») :

- La création, au MAE, d'une Direction des Entreprises
- La confirmation d'Ambassadeur à l'échelle des régions, représentant les PME-PMI du territoire
- La nomination d'un représentant spécial du Ministre, ici Philippe Faure, ancien Ambassadeur de France au Mexique
- La création d'un Comité stratégique franco-Mexicain
- Les engagements autour de COP 2015, à Paris.

**L'exercice du groupe-pays est un travail d'animation qualitatif** lorsqu'il parvient à apporter une valeur ajoutée au simple partage de connaissances. En faire une plateforme de concertation, et un lieu d'action commune est une décision qui doit émaner des membres eux-même.

CUF conseille et exécute les décisions prises par ses membres.

L'échange autour de cette programmation a permis d'avoir un premier contact et de **recueillir le sentiment général avant de concrétiser et se projeter collectivement**. Ces propositions feront l'objet de feuilles de routes concrètes à débattre lors de la prochaine réunion du groupe-pays<sup>1</sup>.

Dans les débats, des sujets centraux apparaissent comme des phénomènes bloquants, ou comme des questions centrales auxquelles répondre afin de progresser dans la réalisations de projets à moyen et long termes :

- **Professionnalisation et internationalisation des collectivités mexicaines** : Comment le dialogue entre collectivités pourrait sensibiliser d'avantage les homologues des collectivités françaises. Des difficultés liées au temps des mandats? Quels partenariats pour plus d'efficacité.

- **Comment faire passer l'intérêt de la coopération en argumentant sur ce que concrètement les collectivités peuvent retirer ici et là-bas.**

- **La question des niveaux de collectivités et des disparités en terme d'échelle** : l'effet d'entraînement sur les acteurs du territoire français ou de certaines collectivités impacte le dépassement de certaines compétences, et de parler de sujets habituellement pas traités et d'intégrer la vision de nouveaux acteurs.

**Les attentes des collectivités collectées au fur et à mesure des prises de parole mettent en lumière des besoins précis vis-à-vis du groupe :**

- Mutualiser sur les problèmes comme les réussites de chacun, et aussi gagner en visibilité entre collectivités,
- Partager sur les sujets faisant l'objet d'une offre /expertise spécifique, et volonté de regrouper des réflexions par thématique
- Maintenir un engagement de « territoire à territoire », bien que les collectivités reconnaissent une tendance à aller vers une présence plus globale dépassant le territoire.
- Assurer un plaidoyer sur la valeur ajoutée de la coopération décentralisée et le parallélisme avec les travaux bilatéraux du MAE.

---

<sup>1</sup> Prochaine réunion du groupe –pays Mexique proposée fin mars début avril

- Soutenir et influencer sur l'appel à projets et ses évolutions mais aussi sur de potentiels nouveaux fonds à capter.
- Mieux appréhender les évolutions stratégiques de l'internationalisation au Mexique. Certains points pourraient être abordés via les travaux du Dossier-pays (sur la place de la SRE et les capacités des collectivités mexicaines, les temporalités de travail différentes, la questions de la légalité à travailler à différentes échelles...)
- Mettre en place des outils garantissant la qualité de partenaires sur place ( liste de consultants)

**Plaidoyer pour la latinité : comment la coopération avec le Mexique, peut être un outil de maintien des valeurs françaises au sein de l'Europe, Michel Vauzelle, Président du groupe d'amitié France-Mexique de l'Assemblée Nationale.**

Dévoilant sa sensibilité de longue date pour l'Amérique latine, Michel Vauzelle a partagé avec le groupe son attachement profond au Mexique, qu'il est ravi de faire perdurer aujourd'hui par son engagement, via la coopération de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur et ses responsabilités comme Président du groupe d'amitié de l'Assemblée Nationale et comme membre du Comité stratégique franco-mexicain, créé l'année dernière.

Michel Vauzelle considère que le lien entre les peuples latins constitue un rempart à la mondialisation qui « dissout l'identité française ». Ce maintien de l'identité morale et culturelle est un objectif porté par la coopération de territoire à territoire. Il a insisté également sur les défis pour la coopération décentralisée dans ce contexte. La présidence du groupe d'amitié de l'Assemblée Nationale est un honneur au regard du nombre important d'adhérents.

L'action internationale est une bataille au quotidien, même pour les convaincus. Après 15 ans de mandat, c'est toujours aussi compliqué à faire accepter, même si cela a fait ses preuves. Ce travail avec l'Amérique latine pour la défense de l'identité, de l'éthique et des droits de l'homme paraît toujours moins naturel qu'avec la Méditerranée toute proche. Quoiqu'il en soit, Michel Vauzelle dit ne pas être de ceux qui attendent les grands projets (type UPM) ; il préconise l'action régulière et le soutien des acteurs de proximité et de terrain ( société civile, jeune...).

L'action extérieure des collectivités est un outil permettant d'agir dans des situations que les Etats ne peuvent pas dépasser. Essentiel lors du refroidissement franco-mexicain de 2011, l'échange s'est maintenu entre parlementaires, comme l'a rappelé M. Pastor, son homologue au Sénat.

Enfin, la faible visibilité de l'Europe à l'international fait de la France un bastion identifiable du modèle social incluant l'homme au cœur des enjeux face aux forces financières privilégiées dans d'autres modèles ; ainsi, cette relation avec l'Amérique latine nous permet d'incarner et résister sur nos valeurs.

Invité à donner sa lecture du contexte émanant du rapprochement des stratégies de

nos gouvernements et des changements en cours au Mexique, Michel Vauzelle a rappelé l'engagement du président de la République qui a permis la dynamique actuelle. Dès la campagne présidentielle, il a assuré un rôle de messenger auprès des autorités mexicaines pour le compte du candidat, les assurant de l'intérêt et du soutien que la France porterait à la reprise des relations bilatérales constructives en cas de victoire. Le hasard des calendriers a conduit au pouvoir François Hollande et Pena Nieto, à quelques mois d'écart.

Ainsi, Michel Vauzelle doit sa place dans le Comité stratégique franco-mexicain à la confiance gagnée par ses relations anciennes entretenues avec le Mexique ; il y occupe une place spécifique parmi les grands noms de l'économie française qui y sont représentés, comme Henri Loyrette, ancien directeur du Louvre, et Régis Debray, écrivain.

Déjà réuni à deux reprises en présence des présidents mexicain (juillet 2013) et français (novembre 2013), le CSFM a pour objectif de « faire surgir des propositions émises par les gouvernements mexicain et français qui permettront d'identifier des opportunités à forte croissance et intensité en faveur de la relation bilatérale » (extrait de la lettre diplomatique, interview de S.E. M. Agustín García-López Loaeza, Ambassadeur du Mexique en France).

Michel Vauzelle a réagi aux interventions et remarques faites par les participants, qui ont suggéré qu'il puisse être l'« ambassadeur des collectivités » au sein du Comité stratégique pour y porter des messages émanant de la réflexion du groupe-pays.

### **Un groupe-pays Mexique: reflet de l'action extérieure des collectivités et au cœur des évolutions, pour une plus grande cohérence des initiatives et projets partagés**

L'enjeu de cette réunion était d'affirmer l'intérêt et la disponibilité de CUF dans l'accompagnement de la coopération décentralisée avec le Mexique.

Avec la présidence de la Communauté urbaine de Bordeaux, incarnée par son vice-président Michel Sainte-Marie, et son Service Relations internationales, une coordination innovante basée sur la dynamique des relations franco-mexicaines et la participation des collectivités dans la stratégie du groupe-pays est engagée.

Le mot d'ordre : FEDERER pour mieux se coordonner et agir de manière collective afin d'avoir un impacte forte.

Ce groupe prêtera une attention particulière à l'ensemble des partenaires institutionnels, et aux partenaires de terrain des collectivités, pour participer aux échanges lors des prochaines réunions du groupe-pays.

A l'image du programme européen ALLAS, au sein duquel CUF représente un réseau de collectivités françaises afin d'encourager la coopération décentralisée Europe Amérique-Latine, les collectivités devront utiliser le réseau et l'alimenter de leurs activités pour peser et rayonner.

En conclusion, malgré quelques personnes excusées, le Groupe-pays est officiellement lancé et son rôle et ses actions potentielles semblent être bien accueillis.

La prochaine étape sera de capitaliser les énergies en concrétisant les actions collectives et les attentes de chacun d'entre vous.

### **Agenda et événements à venir**

26 mars 2014	1 <sup>ère</sup> réunion du Groupe-pays Mexique
10-11 avril 2014	Mission présidentielle de Hollande au Mexique
28 mai 2014	Colloque Villes durables (Fondation EU-LAC et Inst.des Amériques)
31 mai 2014	Journée de l'Amérique Latine et Caraïbes au Sénat
3-4 juillet 2014	5eme Forum de l'action extérieure des collectivités de CUF