

# Réunion de relance du groupe-pays Tunisie

**Le jeudi 24 janvier de 14h30 à 17h00**

**Siège de Cités Unies France**

9 rue Christiani, 75018 Paris

---

## Compte-rendu

---

### Introduction

- Mme Agnès Rampal, Présidente du groupe-pays Tunisie de Cités Unies France
- Mme Christine Moro, Ambassadeur, Déléguée pour l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales (DAECT), Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères
- Mme Geneviève Sevrin, Directrice générale de Cités Unies France

**En présence de l'Ambassade de Tunisie à Paris ;**

**Avec la participation par téléphone de l'Ambassade de France en Tunisie et de la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes**

### 1. Enjeux de la relance du Groupe-Pays Tunisie

- a. Intervention de Mme Agnès Rampal, Présidente du groupe-pays Tunisie de Cités Unies France

L'année 2019 est une année importante pour la consolidation de la démocratie tunisienne qui peut désormais s'appuyer sur des élus municipaux, élus au mois de juin. Leur accompagnement, via l'ensemble des initiatives portées par nos collectivités et le dispositif Lab'Baladiya (laboratoire municipal), doit être encouragé. Les élus français comme les agents administratifs sont encouragés à se mobiliser. La DAECT et l'Ambassade de France en Tunisie en partenariat avec la FNVT ont créé des outils qui permettent cet accompagnement. Les attentes de la population tunisienne sont importantes.

- b. Intervention de Mme Christine Moro, Ambassadeur, Déléguée pour l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales (DAECT), Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères

Deux bouleversements en Tunisie : la **révolution en 2011**, l'**adoption d'un Code général des collectivités territoriales** pour clarifier l'attribution des compétences des collectivités tunisiennes **en 2018**.

Le **6 mai 2018**, les **élections locales ont eu lieu en Tunisie. 7200 élus** : beaucoup sont issus de la société civile et beaucoup sont des femmes élus.

Les maires ont fait remonter les demandes fortes exprimées par les populations qui souhaitent voir des résultats rapides.

**Depuis 2012, mise en place de fonds d'appui à la Tunisie.** La partie française finance :

- Des **appels à projet** (date limite le 31 mars et 28 juin 2019)
- **Comité de sélection des projets** (11 avril et 9 juillet 2019 premier et second tours de sélection des projets)
- **Prise en compte des projets** issus des appels à projets (dès le comité de sélection)

Également, mise en place d'un **partenariat avec la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes** : une chargée de mission rattachée au MEAE français est en poste au sein de cet organisme. La FNVT est en grand bouleversement depuis son dernier congrès annuel de décembre 2018 : de nouveaux statuts ont été adoptés et de nouveaux cadres dirigeants ont été nommés.

**Les élections régionales en Tunisie sont prévues en 2020.** Ces élections régionales pourraient être repoussées. La date devrait être annoncée après les échéances législatives et présidentielles de cet automne Parmi les nombreux défis, celui des inégalités en terme de représentativité a été particulièrement souligné.

c. Intervention de Mme Geneviève Sevrin, Directrice générale de Cités Unies France

Point sur le groupe-pays Tunisie de Cités Unies France :

Depuis la révolution de 2011, **Cités Unies France a eu de nombreux contacts avec plusieurs organismes pour mettre en place des dispositifs d'appui aux municipalités tunisiennes. L'enjeu de la mobilisation de l'expertise des élus français et tunisiens** ainsi que le **développement et l'échange de compétences** sont des volets de travail au coeur de l'action menée par le groupe-pays Tunisie de CUF.

Parmi les enjeux, il faut citer également celui de l'articulation des Lab'Baladiya avec l'action des collectivités françaises ainsi que le renforcement de l'axe de travail "jeunesse-formation et employabilité".

## **2. Tour de table des partenariats (cf. liste des participants) :**

### **o France Volontaires :**

D'une part, puisque les projets jeunesse constituent un des axes forts des coopérations décentralisées avec la Tunisie – constat établi lors de la réunion du groupe-pays, j'avais évoqué l'Appel à projet Jeunesse 5 de la DAECT dont France Volontaires est partenaire et qui permet de soutenir notamment la création de missions de volontariat– envois et accueils – confiées à des jeunes dès lors justement que ces missions s'inscrivent dans le cadre des coopérations décentralisées. Même si en terme de pays, la Tunisie seule n'est pas éligible à cet AAP (clos depuis le 15/03), si d'autres pays sont concernés par des projets de mobilité internationale jeunesse, alors cela devient possible.

En témoigne l'exemple du Département de l'Aude qui, lors de l'AAP Jeunesse 4 a été soutenu par la DAECT pour des missions de volontariat avec le Liban, le Burkina-Faso et la Tunisie aussi bien dans un sens envoi que accueil. Les volontaires burkinabè, libanais et tunisiens accueillis dans l'Aude interviennent au sein des collèges audois pour favoriser l'ouverture des jeunes sur le monde, d'où un impact indéniable au niveau local.

Cette réciprocité en matière de volontariat prend de l'ampleur et intéresse de plus en plus de collectivités, d'établissements scolaires et d'associations. S'agissant de ces dernières et toujours de la Tunisie, l'Institut Français de Tunisie, a ainsi décidé de reconduire à nouveau son programme Réciprocité Tunisie qui permet chaque année l'accueil d'une dizaine de jeunes tunisiens en France dans le cadre du service civique afin de favoriser le développement de partenariats, projets et échanges franco-tunisiens ; France Volontaires assure la coordination de ce programme. Pour 2019, dès février, 9 missions vont débiter à Toulouse, Montpellier, Nice et Marseille avec des volontaires accueillis au sein d'associations membres ou partenaires de France Volontaires tels que la Ligue de l'enseignement et ses centres sociaux, les CEMEA, mais aussi le RRMA Occitanie Coopération, plusieurs associations membres de la Coordination des Acteurs de la Mobilité Internationale (Une Terre Culturelle, Bokra Sawa, Hors-Pistes, Parcours le monde) et enfin les Têtes de l'art (bien connus d'Agnès Rampal).

→ **Complément d'information : concernant les AAP de la DAECT, Mme Reingold indique que pour un projet jeunesse initié par une collectivité et portant sur la Tunisie uniquement, l'AAP fonds conjoint franco-tunisien offrait aussi des possibilités de soutien.**

- **ADEME** : programme de coopération avec l'Agence nationale tunisienne sur maîtrise et efficacité énergétiques. L'ADEME va lancer une étude sur les compétences des collectivités au Maghreb sur ce champ. L'ADEME lance également un trophée de l'adaptation aux changements climatiques et propose d'augmenter l'audience des Lab'Baladiya par l'usage des MOOCs.
- **Caisse des dépôts** (en lien avec l'Agence Française de Développement) : l'objectif est d'aider la caisse des dépôts tunisienne + dans le cadre de l'alliance avec l'AFD, apporter de l'expertise en lien avec les collectivités territoriales.
- **Région Occitanie** : Intérêt pour l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) et l'Économie "bleue"
- **Ville de Choisy-le-Roi** : les thématiques partagées avec leur partenaire tunisien sont les suivantes :
  - Sport : coupe du monde féminine de football
  - Questions liées au genre
  - Jeunesse : domaine de la scolarité
  - démocratie et gouvernance : la formation des élus
  - Environnement : gestion des déchets
- **Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT)** : anime un réseau méditerranéen de l'international : une e-communauté avec un accès aux ressources.
- **Lyon Métropole** : intéressée par l'initiative Lab'Baladiya
- **Association "Amis du Printemps Arabe et de la Tunisie"** :
  - Échanges culturels
    - La région Normandie a sollicité l'association dans le cadre de son partenariat avec la Tunisie sur le thème de la "reconnaissance du patrimoine matériel et immatériel sur l'île de Djerba"
  - Échanges avec les villes de Gafsa et de Bizerte sur les questions de genre
    - Travail dans les zones aides du sud de la Tunisie sur le thème de la "suffisance alimentaire" (projet de permaculture).
- **Association Solidarité Laïque** : chef de file du programme concerté pluri-acteurs « Soyons Actifs/Actives » qui réunit 90 acteurs tunisiens et français (associations, syndicats,

coopératives), des collectivités territoriales françaises (Département du Val de Marne et de l'Aude, ville de Choisy le Roi) et des ministères tunisiens (éducation, emploi, jeunesse) et français (MEAE et Jeunes, éducation populaire et vie associative) autour de la réduction des inégalités et l'accès aux droits.

Trois thématiques de travail : éducation et jeunesse / insertion socioprofessionnelle et ESS / démocratie locale et participative

La première phase opérationnelle 2016-2018 a permis de soutenir 47 projets pilotes :

Plus d'informations : [www.actives-actifs.org](http://www.actives-actifs.org)

- **Département de la Loire-Atlantique** : travaille avec leur partenaire tunisien sur les thèmes suivants :
  - Lutte contre les violences faites aux femmes
  - Santé : troubles du spectre de l'autisme
  - Programme d'aide au développement : formation des élus du gouvernorat
- **Région Auvergne Rhône-Alpes (excusée)** :

Sur le plan de la coopération de la Région Auvergne-Rhône-Alpes avec la Tunisie, les actions sont en suspens du fait de non renouvellement des liens avec le Gouvernorat de Monastir. Toutefois, la Région Auvergne-Rhône-Alpes reste attentive aux potentialités de coopération économique avec l'Algérie.

La Région Auvergne-Rhône-Alpes continue à soutenir l'Institut national de l'énergie solaire dans son intervention auprès des institutions tunisiennes chargées du développement des énergies renouvelables.

Elle reste aussi très orientée vers l'appui aux universités d'Auvergne-Rhône-Alpes qui ont un partenariat avec la Tunisie.

Enfin, elle est très à l'écoute des préparatifs du Sommet de la Francophonie de Tunis en 2020. Elle vient à ce sujet de soutenir, en lien avec la Métropole de Lyon et le Consulat général de Tunisie à Lyon, un projet culturel intitulé « Journées francophonie avec la Tunisie à Lyon, automne 2019, en préfiguration du SOMMET de la FRANCOPHONIE - TUNIS – 2020).
- **Région Provence Alpes Côte d'Azur** : Les élections municipales ont eu lieu en Tunisie, 350 maires ont été élus. La Région Sud est en partenariat avec les Gouvernorats de Tunis et de Kasserine. Les thématiques et les projets menés relèvent à ce jour de la Culture et du Patrimoine. Les axes aménagement du territoire, adaptation des territoires aux changements climatiques et accompagnement des cadres et des élus tunisiens est à renforcer.
- **Ambassade de Tunisie en France** : a souligné l'importance de la décentralisation dans les prochaines années en Tunisie. Remercie les collectivités, la Présidente du groupe-pays Tunisie et Cités Unies France pour l'initiative de cette réunion. L'Ambassade se tient à disposition pour soutenir les initiatives concernant la coopération décentralisée avec la Tunisie.

### **3. Point sur l'initiative Lab'Baladiya (laboratoire municipal)**

#### **a. Intervention de l'Ambassade de France en Tunisie**

La coopération décentralisée et l'appui à la décentralisation sont une priorité de l'Ambassade de France en Tunisie : il y a une mobilisation collective pour s'engager en Tunisie.

En mai dernier : rappel des élections municipales qui ont été très importantes en Tunisie.

**En automne 2019 : les campagnes électorales démarreront pour les élections législatives et présidentielles en Tunisie.**

En octobre 2018, à l'occasion de la tenue à **Tunis** des Rencontres franco-tunisiennes des élus municipaux organisées par le poste et la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes (FNVT), le dispositif du **Lab'Baladiya (laboratoire municipal)** a été officiellement lancé. Porté par l'Ambassade de France en Tunisie et la FNVT (avec le soutien du Ministère tunisien des Affaires locales et de l'Environnement, du MEAE/DAECT, de l'Agence française de Développement et d'Expertise France), Le Lab'Baladiya s'adresse aux communes françaises et tunisiennes qui souhaitent partager leur expérience et développer leur savoir-faire dans le cadre de 6 ateliers chacun dédié à une thématique prioritaire pour les communes tunisiennes. Le dispositif vise également à **relancer les partenariats franco-tunisiens et création de nouveaux partenariats..**

b. Calendrier Lab'Baladiya et articulations possibles avec le groupe-pays Tunisie

**Lancement du Lab'Baladiya le 20 et 21 octobre 2018 à Gammarth en Tunisie, en présence** entre autres personnalités de **Monsieur Roland Ries, Président de Cités Unies France.**

1. **1er Atelier "Attractivité Economique"** du 18 au 21 décembre 2018 à Bizerte.  
⇒ Présence de Dunkerque, Bordeaux, Limoges, St Étienne et Toulouse. Les retours ont été positifs : cet événement a réussi à susciter des échanges entre élus français et tunisiens pour valoriser leurs expériences et parler de leurs difficultés.
  2. **2ème Atelier "Gouvernance environnementale et efficacité énergétique des territoires"** 11-14 février 2019 à Tozeur.
  3. **3ème Atelier "Gestion municipale et développement local en milieu rural"** du 27 février au 2 mars 2019 à Kelibiaa.  
⇒ Atelier réservé aux communes de moins de 200 000 habitants
  4. **4ème Atelier "Patrimoine et culture, leviers du rayonnement territorial"** 23-26 avril 2019 au Kef.
  5. **5ème Atelier "La Ville et ses espaces publics"** 12-15 juin 2019 à Kairouan.
  6. **6ème Atelier "L'aménagement du territoire à l'heure de la métropolisation"** en juin 2019 à Sfax.  
⇒ Atelier réservé aux agglomérations de plus de 150 000 habitants
4. **Échange avec les organismes et partenaires institutionnels ; partage d'informations sur les actions en Tunisie et en France : quelles articulations avec le groupe-pays ?**

a) Appels à projet du Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères (MEAE) :

La Direction pour l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales a informé les collectivités participantes des différents dispositifs mis en place par le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères (MEAE) :

- **L'appel à projet franco-tunisien** a été lancé le 7 janvier 2019. Les candidatures pourront être déposées **jusqu'au 26 juin 2019.**  
Les comités de sélection auront lieu le 11 avril et le 9 juillet 2019.

Pour plus d'informations concernant les modalités de candidature pour cet appel à projet franco-tunisien, vous pouvez consulter le lien suivant :

<https://bit.ly/2U5As5r>

ou :

<http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/politique-etrangere-de-la-france/action-exterieure-des-collectivites-territoriales/ressources-et-bibliotheque-de-l-aect/outils-et-methodes-pour-la->

- **L'appel à projet "Ville Durable en Afrique"** a été lancé le 17 décembre 2018 et **se termine le 26 mars 2019**. Il est ouvert à tous les pays d'Afrique dont la Tunisie. Pour plus d'informations concernant les modalités de candidature pour cet appel à projet "Ville durable en Afrique", vous pouvez consulter le lien suivant : <https://bit.ly/2SbPwkl>
- b) Appel à projet FICOL de l'Agence Française de Développement (AFD)

L'Agence Française de Développement (AFD) a informé qu'un nouvel **appel FICOL a été lancé en 2019** : les financements peuvent aller de 200 000 à 1,5 million d'euros. Les **deux dates de dépôt des candidatures** sont le **31 mai et le 15 octobre 2019**.

Les projets FICOL sont **ouverts à un dépôt de candidature multi-acteurs**, en ce sens les collectivités peuvent s'associer pour travailler sur un même territoire en Tunisie. Seulement, il faut **identifier dans le projet un chef de file**.

Pour plus d'informations concernant les modalités de candidature pour l'appel à projet FICOL de l'AFD, vous pouvez consulter le lien suivant : <https://bit.ly/2RXsaul>

- c) Projet en cours du Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT)

Le Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT) est engagé dans un **programme de jumelage institutionnel entre la France et la Tunisie à hauteur de 1,3 million d'euros sur 3 ans**. Les deux thèmes de travail principaux sont la mobilité des fonctionnaires et la gestion prévisionnelle.

## 5. Echanges sur les perspectives communes

**Fin de la 1ère édition du Lab'Baladiya à la fin du mois de juin 2019**. Dans la **perspective d'une 2ème édition**, les collectivités présentes ont demandé à l'Ambassade de France à Tunis s'il était possible d'élargir et de mutualiser ce que fait l'Ambassade avec le Lab pour **impliquer davantage les collectivités à l'avenir**. Cette demande a été accueillie favorablement par l'Ambassade de France mais pour le moment une deuxième édition du Lab'Baladiya n'est pas confirmée.

Compte-tenu du décalage entre le nombre de candidatures pour le Lab'Baladiya et le nombre de places disponibles, la DAECT a demandé à l'Ambassade de France à Tunis s'ils avaient prévu de récupérer certains projets. L'Ambassade a répondu que des **séminaires en public seraient peut-être organisés après le mois de juin afin d'accueillir plus de monde que dans le dispositif prévu par le Lab'Baladiya**. Une **restitution des enseignements tirés des ateliers sous la forme d'un livret en langue française et en langue arabe est prévue à l'issue de ce premier cycle du Lab'baladiya**.

La ville de **Choisy-le-Roi** a incité le groupe-pays Tunisie à **s'inspirer des actions menées par le Département du Val de Marne qui fait collaborer les élus avec les associations franco-tunisiennes et tunisiennes**.

Le Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT) a souligné l'importance de

**Liste des Participants**  
**Réunion du groupe-pays Tunisie**  
**24 janvier 2019 - Siège de Cités Unies France**

**valoriser l'expertise des collectivités au sein des associations d'agents de la fonction publique** (administrateurs, ingénieurs, ressources humaines, finances). La DAECT a rappelé que le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères (MEAE) peut soutenir uniquement des projets portés par des élus et des collectivités. **Le CNFPT propose qu'un retour de binôme franco-tunisien soit programmé dans le cadre des Rencontres de CUF en juillet**

Plusieurs collectivités comme la région Auvergne-Rhône-Alpes, soulignent **l'importance de la cohésion des collectivités française au regard de la Tunisie, dans un contexte de transition des périmètres des collectivités locales**. Parmi les chantiers communs possibles, la région propose de travailler à **l'extension des chantiers de coopération économique vers l'entrepreneuriat des jeunes**. Comme d'autres collectivités et interlocuteurs du groupe-pays, la région est intéressée par une **articulation avec les groupes-pays des autres pays du Maghreb**.

Cités Unies France propose de **valoriser les résultats des projets de coopération** menés en Tunisie et de réfléchir collectivement à des travaux communs avec les autres groupes-pays. Les Rencontres de l'Action internationale des collectivités territoriales 2019 pourraient être l'occasion d'en discuter.

## 6. Calendrier

- Sommet des 2 rives à Marseille : 24 juin 2019
- Rencontres de l'Action Internationale des Collectivités Territoriales (RAICT) : 2 et 3 juillet 2019 : temps "Tunisie" à organiser, une réunion du groupe-pays avec un retour d'expérience des Lab'Baladiya, ainsi que d'autres expériences. Format et contenu de cette réunion à construire avec les membres du groupe-pays.  
Informations : <http://www.cites-unies-france.org/-Rencontres-sur-l-internationalisation-des-collectivites->



NOM	Prénom	Fonction/Organisme
ALAMI	Jihane	Stagiaire, chargée d'étude Méditerranée, Proche et Moyen-Orient, CUF
AOUNI	Adeline	Direction Coopération Euro-Méditerranéenne ; Service Coopération Décentralisée, Région Sud PACA
ARNAL	Guilhem	Directeur Opérationnel Europe, Bassin Méditerranéen, Asie, Solidarité laïque
BERGER	Annie	Membre du conseil d'administration, Horizons Solidaires
BESSIERE	Clémence	Chargée de mission coopération - Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères - DGP/ANMU/AFNUR
CHAMBRIAL	Laurent	Chef de service Coopération Décentralisée, Région Sud PACA
KORB	Andreas	Directeur de la coopération internationale, Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT)
KOUKOU	Constance	Cheffe du service Animation géographique et thématique, CUF
L'HUILLIER	Pascal	Chef de projet coopération décentralisée/Métropole de Lyon
LAVAU	Thomas	direction des relations européennes et internationales, du Conseil Régional Occitanie
LLORENS	Florence	Cheffe de projet DPA/OSC – Agence française de Développement (AFD)
MAHFOUDHI	Sana	Attachée au service économie et coopération décentralisée à l'Ambassade de Tunisie à Paris
MERCIER- JOYEUX	Carole	Conseil départemental de Loire-Atlantique, Adjointe au Chef du service, Responsable Tunisie, Service international
MILLET	Sandrine	Chargée de mission et coordinatrice du pôle solidarité et partenariats internationaux, Ville et Eurométropole de Strasbourg, Direction des Relations européennes et internationales
MORO	Christine	Ambassadeur, Déléguée pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT), Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE)
RAMPAL	Agnès	Présidente du groupe-pays Tunisie, Conseillère Régionale, Présidente de la Commission "Euro Méditerranée", Région Sud PACA Maire-Adjoint délégué à l'Euro Méditerranée, aux relations avec Monaco, aux rapatriés et au Centre Universitaire Méditerranéen, Conseiller Métropolitain Nice Côte d'Azur
REINGOLD	Anne-Marie	Chargée de mission auprès de l'Ambassadeur, Déléguée pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT), Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE)
REVEL	Pierre	Chargé de mission - France Volontaires
SAINT-POL	Julia	Chargée de projet - Métropole Nice Côte d'Azur
SAYEN	Bastien	Chef de projet, Division Collectivités Locales et Développement Urbain, Agence française de Développement (AFD)
SEVRIN	Geneviève	Directrice générale, Cités Unies France (CUF)
SIMO	Catherine	Chargée de mission – Agence française de Développement (AFD)
TSITSIKALIS	Alicia	Chargée de mission internationale - Région Méditerranée et Afrique Service Coordination géographique Internationale - Direction de l'Action Internationale SCGI/DAI
VERGNON	Dominique	Responsable Tunisie - Association Agirabcd
WILLECOMME	David	Directeur du département des relations internationales Caisse des dépôts
ZEDDINI	Afef	Conseillère économique et coopération décentralisée à l'Ambassade de Tunisie à Paris
ZIEGELMEYER	Laurent	Conseiller municipal délégué, Relations internationales, jumelages, culture de paix, mémoire et anciens combattants, Ville de Choisy-le-Roi
<b>Par téléphone</b>		
POUSSE	Wiem	Assistante technique FNV
RAKEM	Hana	Ambassade de France / SCAC



**Liste des Excusés**  
**Réunion du groupe-pays Tunisie**  
**24 janvier 2019 - Sièg de Cités Unies France**

<b>NOM</b>	<b>Prénom</b>	<b>Fonction / Organisme</b>
ALOU	Mariama	Protocole, Relations publiques et relations internationales Ville de Saint-Nazaire / Saint-Nazaire agglomération
BIANCHI	Olivier	Maire de Clermont-Ferrand et Président de Clermont Auvergne Métropole
DA SILVA	Magali	Chine, Méditerranée, Direction des Relations Internationales/ Bordeaux
DELGA	Carole	Présidente de la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée
GINOUVES	Dominique	Chargée de mission aux RI/Marseille
GORGES	Jean-Pierre	Maire de Chartres et président de Chartres Métropole
LE MASSON	Olivier	GRDR
MASSABO	Bernard	Secrétaire Général Réseau des Villes Euromed, METROPOLE NICE COTE D'AZUR
RAMADOUR	Olivier	Directeur des RI/ Bordeaux
SUEUR	Jean-Pierre	Sénat
WIT	Nicolas	Directeur général adjoint, CUF

\*\*\*\*\*