



Réunion du comité des donateurs du fonds de solidarité et groupe-pays Maroc

Le vendredi 28 novembre 2025, de 15h30 à 17h

En visioconférence

Compte-rendu

I. Les avancées des activités du fonds de solidarité pour le Maroc

Rappels : Fonds ouvert en septembre 2023 par Cités Unies France, en réponse au tremblement de terre. **Le fonds a été abondé par près de 80 collectivités territoriales, rassemblant près de 520 000 € de dons.**

Projets menés en partenariat avec **l'association marocaine Targa-Aide** dans trois communes ciblées du Haut Atlas.

Une première mission politique a été menée par la Région Centre-Val de Loire et son Président M. François Bonneau, par ailleurs président du groupe-pays Maroc de Cités Unies France et du fonds de solidarité, en mai 2024 ; puis une seconde mission, cette fois-ci technique, par Cités Unies France du 17 au 19 septembre dernier.

Présentation de l'approche d'intervention de Targa et de l'état d'avancement des projets - M. Zakariaa Tijani, Coordinateur de projet, Targa-Aide

Targa est une association d'utilité publique créée en 1998 qui agit pour un développement rural durable axé sur la méthode recherche-action, la mise en œuvre de projets pilotes et formations, afin de réduire les inégalités et renforcer la démocratie locale participative.

Le projet mis en œuvre dans le cadre du fonds de solidarité est intitulé « **Développement communautaire post-séisme des communes de l'Ouneine, Ijoukak et Tizi N'Test** », trois communes touchées par le séisme d'Al Haouz en septembre 2023. Ce projet cible des zones rurales montagneuses du Haut-Atlas, priorisant la cohésion sociale et la résilience locale via une approche participative impliquant communes, associations et population pour une relance des systèmes de production et de l'économie locale.

Zakaria Tijani a présenté le diagnostic territorial du projet, détaillant les zones d'intervention dans les trois communes avec plus de 7 000 habitants chacune, incluant 73 douars ou villages. Il a détaillé les 4 piliers méthodologiques du projet : la rencontre des acteurs clés, la collecte de données, la sensibilisation et la co-construction des actions. Les travaux mobilisent la main-d'œuvre locale et respectent les techniques vernaculaires.

Le projet comprend : la reconstruction et la réhabilitation de rigoles d'irrigation et de systèmes d'assainissement, la restauration d'un foyer féminin, la redynamisation de l'économie locale avec le soutien à une coopérative des plantes aromatiques et médicinales. La réhabilitation du système d'assainissement est quasiment terminée (75% des travaux sur les rigoles sont accomplis) et la restauration de l'espace du foyer féminin est en cours avec l'aide d'architectes spécialisés.

➔ Pour plus d'informations se référer au document de présentation du projet réalisé par Targa-Aide

Prochaines étapes et perspectives pour 2026

Du 22 au 26 juin 2026 aura lieu à Tanger, le Congrès mondial de Cités et Gouvernements Locaux Unis. Cités Unies France assurant le secrétariat du groupe de travail pour la prévention et la gestion territoriale des crises, il pourrait être envisagé d'organiser une mission conjointe à cette occasion, afin de valoriser les activités menées dans le cadre du fonds de solidarité et de visiter les projets soutenus sur le terrain.

➔ Pour plus d'informations : <https://cites-unies-france.org/Fonds-de-solidarite-Maroc-de-CUF-Retour-sur-la-mission-dans-les-communes-d>

II. Les Assises de la coopération décentralisée franco-marocaine

Les travaux préparatoires pour l'organisation des prochaines Assises de la coopération décentralisée franco-marocaine ont débuté en septembre 2025 avec la tenue du premier comité de pilotage réunissant les partenaires marocains et français. Ci-dessous les principales conclusions de ce copil :

- Les Assises auront lieu les **1^{er} et 2 décembre 2026 en Région Centre-Val de Loire** (lieu exact à confirmer)
- Format :
 - 1 journée ½ de travail + une demi-journée de visites de terrain
 - Des ateliers thématiques avec une double présidence (un élu marocain et un élu français)
 - Des temps libres ou un espace forum pour favoriser les échanges.
- 200-250 personnes attendues
- Thématique transversale en cours de définition
- Importance d'identifier des projets concrets et inspirants à présenter lors des ateliers, qui illustrent la qualité et la diversité de la coopération décentralisée franco-marocaine

Plusieurs thématiques prioritaires identifiées lors du premier copil :

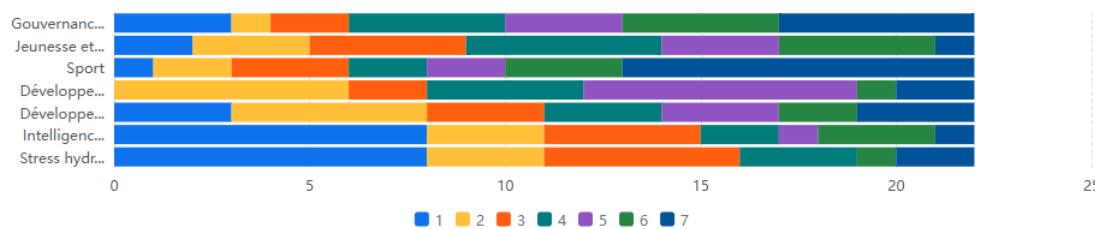
- Le stress hydrique
- Innovations pour l'intelligence et le développement territorial (mobilité urbaine, numérique)
- Développement durable (gestion de l'eau, énergies, gestion des déchets)
- Développement rural et accès aux services de proximité
- Développement économique et culturel (partenariats académiques, aménagement du territoire et tourisme)
- Sport
- Jeunesse et mobilités
- La gouvernance locale (renforcement de l'expertise territoriale, évolution du statut de l'élu)

Un sondage a été proposé pendant la réunion, afin de donner la possibilité aux participant.es de classer ces thématiques par ordre de priorité. Résultats ci-dessous :

Résumé de la question

1. Veuillez classer ces thématiques par ordre de priorité : (Classement par rang)

22/22 (100%) a/ont répondu · 0 skipped



Options	1	2	3	4	5	6	7	Total
Stress hydrique	8 (36%)	3 (14%)	5 (23%)	3 (14%)	0 (0%)	1 (5%)	2 (9%)	22
Intelligence territoriale	8 (36%)	3 (14%)	4 (18%)	2 (9%)	1 (5%)	3 (14%)	1 (5%)	22
Développement rural	3 (14%)	5 (23%)	3 (14%)	3 (14%)	3 (14%)	2 (9%)	3 (14%)	22
Développement éco...	0 (0%)	6 (27%)	2 (9%)	4 (18%)	7 (32%)	1 (5%)	2 (9%)	22
Sport	1 (5%)	2 (9%)	3 (14%)	2 (9%)	2 (9%)	3 (14%)	9 (41%)	22
Jeunesse et mobilités	2 (9%)	3 (14%)	4 (18%)	5 (23%)	3 (14%)	4 (18%)	1 (5%)	22
Gouvernance locale	3 (14%)	1 (5%)	2 (9%)	4 (18%)	3 (14%)	4 (18%)	5 (23%)	22

- ➔ Les thèmes liés au stress hydrique et à l'intelligence territoriale ont émergé comme les plus prioritaires, suivis par la gouvernance locale et le développement rural, puis le développement économique, la jeunesse et enfin le sport

Remarques et propositions des collectivités et partenaires

- **Carole Mercier-Joyeux, Conseil départemental de Département de la Loire-Atlantique**

Thématique sur le genre et l'égalité femmes-hommes, le CD44 peut présenter son projet multi-pays (Palestine, Maroc, Tunisie) sur la lutte contre les violences faites aux femmes.

- **Cécile Gillot, Réseau Cicle/pS-Eau**

Intégrer la question de la transition énergétique. Celle-ci pourrait notamment être intégrée à une autre thématique plus large, par exemple celle de l'innovation territoriale.

- **Abderrahim El Khantour, Région Grand Est**

Proposition de regrouper certaines thématiques sous une bannière générique d'intelligence territoriale incluant : l'aménagement du territoire, la gestion de l'eau, la gouvernance locale et le numérique, dégageant ainsi de la place pour d'autres thèmes comme la place des femmes.

- **Mélodie Boissel, pS-Eau**

Intérêt du pS-Eau pour un atelier sur le thème du stress hydrique et la gouvernance locale dans la gestion de l'eau, notamment au vu des derniers changements significatifs du Maroc sur la question.

- **Magali Da Silva, Bordeaux Métropole**

Indispensable de prendre en compte les questions liées au climat (comment se protéger des aléas climatiques et de leurs impacts.), aux enjeux de l'accès aux ressources en eau (tant sur le risque inondation/submersion que sur la question des ressources en eau potable). Également sujet de la place des femmes et de l'intégration des jeunes.

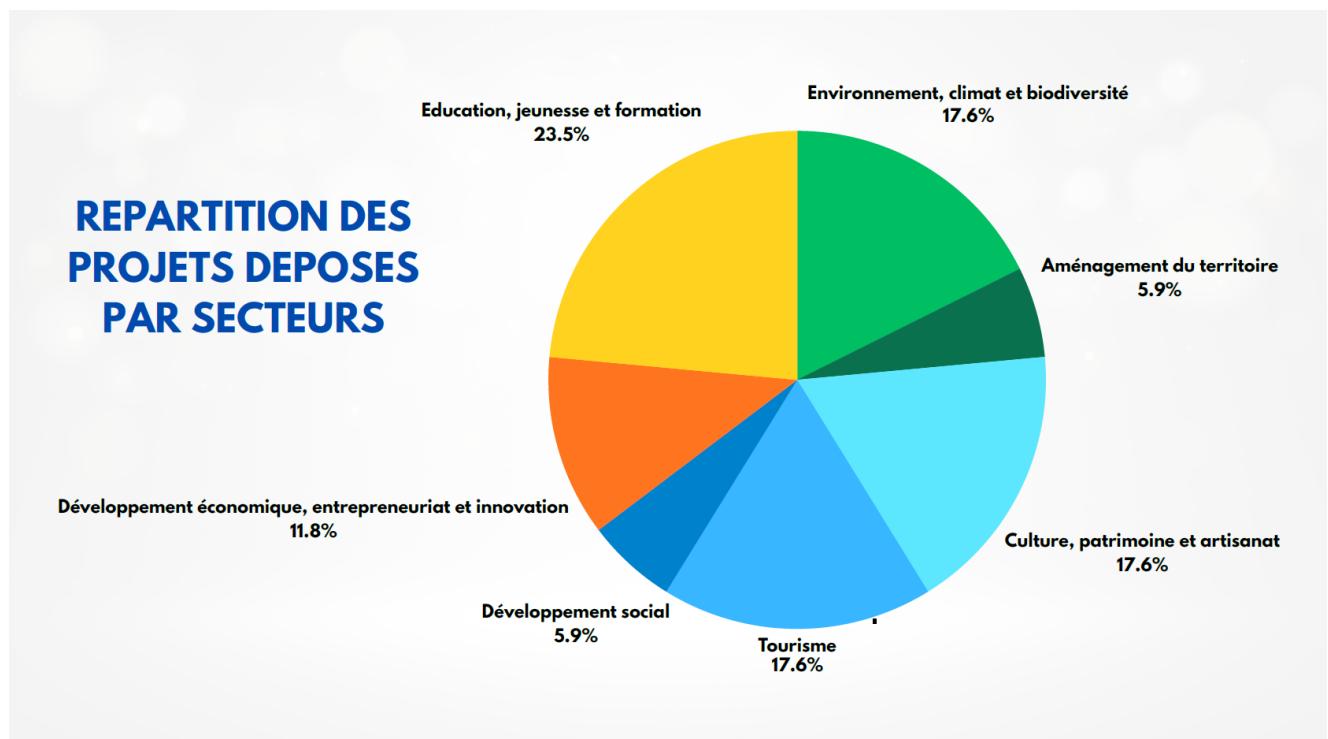
Prochaines échéances

La prochaine réunion du Comité de pilotage des Assises aura lieu en début d'année 2026, *date à confirmer*

III. Premier appel du Fonds conjoint d'appui à la coopération décentralisée franco-marocaine 2026-2028

Une dynamique croissante de la coopération décentralisée franco-marocaine :

- **18 projets déposés, dont 17 éligibles**
- Deux fois plus qu'en 2023-2024
- Montant total de cofinancement demandé : **1 463 171€** (sur un budget total de 3 125 220€)
- Des thématiques et secteurs de projets variés : éducation, jeunesse et formation / environnement, climat et biodiversité / aménagement du territoire / Culture, patrimoine et artisanat / tourisme / développement social / développement économique, entrepreneuriat et innovation
- Des projets déposés par un large éventail de régions marocaines, avec une concentration notable dans la région Souss-Massa (4 projets)



Le comité de sélection se réunira le 10 décembre 2025 au Maroc.

L'évaluation des deux précédents dispositifs conjoints (2019-2021 et 2022-2024) a été lancée avec un cabinet de consultants. Cette évaluation doit permettre notamment d'identifier et proposer des solutions aux difficultés rencontrées dans le dispositif (ex : retard du versement du fonds par le ministère de l'Intérieur marocain qui peut retarder les projets). Cette évaluation se focalisera également sur la question des modes de gouvernance et de gestion des projets qui peuvent différer entre la France et le Maroc et ainsi conduire à des difficultés dans la réalisation des projets conjoints. Les résultats de cette évaluation pourront nourrir les échanges à l'occasion des assises de la coopération décentralisée franco-marocaine.

Les collectivités françaises ayant au moins une fois déposé une demande de projet au fonds conjoint pourront être contactées dans le cadre de cette évaluation. Les dates et les contours de l'évaluation seront communiqués prochainement.

Le prochain appel du Fonds conjoint sera lancé aux alentours du mois d'avril 2026.

IV. Perspectives du groupe-pays pour l'année 2026 – Mélanie Sabot, Cités Unies France

- Préparation des Assises de la coopération décentralisée
- Organisation d'un atelier de groupe-pays portant sur la question des visas, afin de préparer au mieux les collectivités dans leur accueil de délégations marocaines
- Congrès de CGLU fin juin 2026 avec une réflexion en cours sur l'organisation d'une mission terrain du comité des donateurs à cette occasion.