

## REUNION GROUPE-PAYS MEXIQUE

Le 26 mars 2014 – de 14h30 à 16h00

À Cités Unies France, 9 rue Christiani 75018 Paris

Métro, ligne 2 ou 4 : Barbès- Rochechouart

*Réunion animée par Anne RAIMAT Communauté Urbaine de Bordeaux, directrice des relations internationales et de la coopération décentralisée.*

### Personnes présentes :

Organisme	Prénom	Nom	Fonction
CONSEIL REGIONAL PAYS DE LA LOIRE	Sophie	LE MILLER	Chargée de mission
CONSEIL REGIONAL DE CHAMPAGNE ARDENNE	Julie	LAVOINNE	Chargée de Mission
CONSEIL GENERAL DE LA HAUTE SAONE	Nathalie	COIRATON	Chef de service
ARF	Valérie	NICOLAS	Déléguée aux relations internationales
COMMUNAUTE URBAINE DE BORDEAUX	Anne	RAIMAT	Directrice des relations internationales
Min. de l'Égalité des territoires et du Logement Ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie	Ekkaphol	Suphanvorranop	Responsable géographique Amérique latine - Turquie
CUF	Anne-Claire	GAUDRU	Chargée de mission
CUF	Santiago	BETANCUR	Assistant stagiaire

En introduction, Anne Raimat a rappelé que cette première réunion du groupe-Mexique s'inscrit dans la continuité de la réunion de lancement (15 janvier14), et a défini le rôle du groupe-pays comme (...) « une instance de dialogue entre des acteurs engagés dans la coopération, dans une logique de partenariat ». La CUB propose de dépasser ce rôle classique et sollicite les membres du groupe pour faire plus, en se regroupant et en s'adjoignant les perspectives et éclairages enrichissants d'autres acteurs.

Ainsi, cette session de travail a pour ambition de déterminer les opportunités collectives susceptibles d'être mises en œuvre pour avoir un groupe-pays influent, ou les élus s'impliquent et s'appuient sur les initiatives d'autres collectivités.

Comme énoncé par le président Michel Sainte-Marie, le 15 janvier 2014, l'ordre du jour a traité de trois axes de travail, caractérisant le groupe comme un « lieu de ressources » :

#### Coopération internationale des collectivités locales

A chaque proposition initiale, des objectifs sont énoncés, dont il conviendra de recueillir l'adhésion ou proposer, le cas échéant, des adaptations:

- Connaissance et mutualisation de l'information ;
- Promouvoir et élaborer une offre territoriale commune en direction des collectivités mexicaines ;
- Organiser un événement phare, type «séminaire ou atelier de travail» reflet de nos travaux ;
- Mise en place d'un "programme d'actions concertées" animé par CUF et financé par les collectivités volontaires ;
- Mobilisation du groupe-pays sur les événements nationaux.

### Connaissance et mutualisation de l'information

#### Deux actions concrètes :

**1 - Le Répertoire franco-mexicain** est en cours de finalisation. Depuis la dernière réunion, par Santiago Betancur.:

- Tri sur le statut des coopérations existantes (terminé, sommeil, en cours, à venir) et comparaison avec la liste de l'Ambassade
- Pré-remplissage des fiches pour mise à jour et validation auprès des collectivités.
- Relance des retardataires et recensement des nouvelles fiches à créer

**2 - Le dossier-pays Mexique**, parution pour les Assises de la coopération (hiver 2014 – à confirmer), ou venue du président Pena Nieto ( juillet 2015).

Le dossier est réalisé par Râjaa Nouali, vivant actuellement au Mexique. Depuis la réalité des collectivités territoriales mexicaines, le premier point est prévu pour le 5 mai.

#### ① Refonte du site internet de Cités Unies France

la compilation et recensement des fiches alimentant les répertoires sera à terme un exercice tout au long de l'année incombant aux membres. Le travail étant quasiment terminé nous nous chargerons de remplir les fiches sur le site.

**Objectifs :** - disposer d'outil recensant et informant de l'existant  
- encourager à la prise d'initiatives et éviter l'écueil des redondances.

**Modalités :** Pilotage et coordination du projet à la charge du chargé de mission Mexique (collection CUF)

**Coût approximatif :** Ces outils sont pris en charge par CUF, ils sont le fruit de l'appui reçu par le Ministère des Affaires étrangères et les cotisations des adhérents.

### Promouvoir et élaborer une offre territoriale commune en direction des collectivités mexicaines

Cette proposition repose sur la production collective d'un document commun devant assurer une meilleure visibilité, une plus grande efficacité et une compréhension des atouts de l'action extérieure des collectivités au Mexique.

L'enjeu est de se détacher des entrées institutionnelles pour favoriser une approche thématique basée sur les savoir-faire des collectivités locales, en matière de gouvernance, développement durable, économie...

Ce travail se fera sur la base du volontariat, et d'une logique de promotion, dépassant les logiques de territoire individuel.

**Objectifs :**

- valoriser les savoir-faire des territoires engagés,
- développer en réciprocité avec les partenaires mexicains des champs d'actions adaptés répondant aux priorités réelles et à l'expertise de leur partenaire (approche du bas vers le haut) ;
- se positionner de manière stratégique et coordonnée

**Modalités :** Création d'un comité technique de volontaires pour construire ce plaidoyer illustré pour l'action extérieure et l'expertise des autorités locales (nécessité de représentativité par type d'échelons territorial).

**Risques évoqués :** Obsolescence rapide du document, redondance avec d'autres outils de communication de l'expertise et nécessité de s'accorder sur le public cible.

**Coût approximatif :** 2500 euros de maquettage et impression (500 exemplaires), plus coût de réunion pour constituer le contenu (cf comité technique).

### Un événement phare, type «séminaire ou atelier de travail» reflet de nos travaux

Il s'agit d'inscrire davantage le groupe-pays dans un agenda mondial (et bilatéral) en proposant la tenue **d'un événement phare traduisant la réflexion des collectivités, et favorisant l'intégration de nouvelles familles d'acteurs**, en fonction des orientations et priorités proposées.

Après échanges autour du calendrier et des objectifs, il semble que dans la perspective des visites d'Etat prévues (avril 14 et juillet 15) et de potentielles assises de la coopération au Mexique (hiver 2014), des élections régionales de mars 2015, un séminaire d'une journée ou deux serait peu opportun.

Les collectivités présentes proposent une réunion de haut niveau, type "*workshop*" (fin 2014) pour amender une stratégie d'actions en matière d'action extérieure des collectivités à l'international pour alimenter les divers événements prévus sur le Mexique, ou les travaux du groupe seraient présentés.

**Objectifs :** remobiliser les collectivités actives, poursuivre des initiatives collectives ad hoc, et sensibiliser de nouvelles collectivités.

**Modalité :** Associer à minima les élus des collectivités engagées au Mexique. L'enjeu est de valoriser les acquis comme les difficultés de la coopération et de faire valider la production d'outils et de démarches à destination des autorités mexicaines (parution d'une note à Pena Nieto)

## Réflexion autour d'un "programme d'actions concertées du groupe-pays"

Animé par CUF et financé par les collectivités volontaires, il s'agit d'une méthodologie innovante mise en place dans certains groupe-pays de CUF (Liban, Niger...).

C'est une forme aboutie de gestion de projet collectif à l'échelle du groupe-pays, il reste un travail réalisé en lien avec la DAECT et l'Ambassade, qui se réalise sous le pilotage d'un chef de file collectivité (souvent celle qui préside le groupe).

Pour éviter la lourdeur administrative, une solution de répartition des coûts en fonction des différentes actions identifiées pourraient être envisagée. La réunion du dernier semestre 2014 devra fixer les modalités de ce projet.

## Mobilisation du groupe-pays Mexique sur les événements nationaux

### 1 - Mission de François Hollande (avril 2014):

Plusieurs collectivités avaient fait une demande pour se voir appeler à accompagner la mission de F.Hollande. Dans le contexte des élections, CUF sollicitera Monsieur Vauzelle, participant à ce voyage présidentiel, pour qu'il représente le groupe-pays. Un courrier et échange via son assistant parlementaire à l'Assemblée Nationale a permis de remettre un dossier complet à Monsieur Vauzelle afin qu'il dispose d'outil dans cette tâche de représentation.

Sur la coopération, un arrangement administratif officialisant l'appel à projet conjoint sera signé.

### 2 - Venue du Président Pena Nieto (juin-juillet 2015)

Le Président Pena Nieto a été élu peu de temps après François Hollande, cette proximité de début de mandat, avait créé des rapprochements ( cf CR réunion 15/01/13).

Les deux présidents se suivent encore dans le cadre de visites d'Etat réciproques en France et au Mexique. Ces événements bilatéraux doivent être l'occasion de faire parler de l'action extérieure des collectivités.

Les 10 et 11 avril, la visite d'Etat française se composait de cinq ministres (prévus: Bricq, Fioraso, Fabius, Filippetti, Touraine ), représentants d'entreprises et représentants de collectivités en la personne de Michel Vauzelle. L'ambassade a confirmé que certains sujets seront abordés :

- économie (énergie, télécommunication, ville durable, aéronautique, santé,)
- coopération scientifique et universitaire
- échanges culturels

Sur la coopération, un arrangement administratif officialisant l'appel conjoint sera signé.

### 3- Assises de la coopération franco-mexicaines

La possibilité d'Assises de la coopération décentralisée franco-mexicaines est évoquée pour l'hiver 2014, au Mexique.

## Conclusion :

L'exercice du groupe-pays est un travail d'animation qualitatif lorsqu'il parvient à apporter une valeur ajoutée au simple partage de connaissances. En faire une plate-forme de concertation, et un lieu d'action commune est une décision qui doit émaner des membres eux-mêmes.

CUF conseille et exécute les décisions prises par ses membres.

Ce temps d'échanges permet de progresser dans la réflexion autour d'une démarche collective (programme concerté), en affinant les besoins et la volonté de chacune des collectivités à y participer.

En tous cas, une certaine cohérence existe avec les interrogations issues de la réunion de lancement :

- Mutualiser sur les problèmes comme les réussites de chacun, et aussi gagner en visibilité entre collectivités,
- Partager sur les sujets faisant l'objet d'une offre /expertise spécifique, et volonté de regrouper des réflexions par thématique
- Maintenir un engagement de «territoire à territoire», bien que les collectivités reconnaissent une tendance à aller vers une présence plus globale dépassant le territoire.
- Assurer un plaidoyer sur la valeur ajoutée de la coopération décentralisée et le parallélisme avec les travaux bilatéraux du MAE.
- Soutenir et influencer sur l'appel à projets et ses évolutions mais aussi sur de potentiels nouveaux fonds à capter.
- Mieux appréhender les évolutions stratégiques de l'internationalisation au Mexique.
- Mettre en place des outils garantissant la qualité de partenaires sur place (liste de consultants).

## Agenda et priorités à venir

- mai 2014 Bureau exécutif de CUF
- juin 2014 Reprendre attache avec le Ministère des affaires étrangères mexicain
- juillet 2014 Amérique latine sera l'objet de plusieurs conférence du Forum (venue de la délégation ALLAS)
- octobre 2014 Prochaine réunion du groupe-pays
  - Valider le programme d'actions concertées, et son financement et échéancier
  - Conformer les collectivités participantes à ce programme